

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซัคเซสมอร์ ปียิ่งค์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับการทบทวน	วันที่
จัดทำครั้งแรก	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562
ครั้งที่ 1	วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567
ครั้งที่ 2	วันที่ 26 สิงหาคม 2568
ครั้งที่ 3	วันที่ 10 สิงหาคม 2569

ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2569

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2569

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซัคเซสมอร์ ปิอิ่งค์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเนื่องจากการระบุและจัดการความเสี่ยงที่ดี เป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความผันผวนและมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยผนวกแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล (ESG - Environment, Social, Governance) มาเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างโอกาสและลดความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งมีผลต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียงองค์กร โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยการให้ความรู้ความเข้าใจ สร้างจิตสำนึก และความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในทุกระดับ มีหน้าที่และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับงานที่ตนเองรับผิดชอบ ตามที่บริษัทฯ กำหนด
2. กำหนดให้มีกระบวนการ แนวทาง และข้อกำหนดต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพสูง รวมถึงมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล
3. บริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานและบริหารความเสี่ยงก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ
4. มีการระบุความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ (Key Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainable Risk) ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ขององค์กร เพื่อดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง แล้วดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ควบคุมการดำเนินงาน ติดตามประเมินผล และรายงานสถานะความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องภายในองค์กร

5. บริษัทฯ จะกำหนดเหตุการณ์ที่อาจจะเกิด หรือความเสี่ยงด้านเหตุการณ์วิกฤตฉุกเฉินเฉพาะกิจ (Emergency & Crisis Risk) รวมถึงติดตามแนวโน้มของโลก กฎระเบียบและข้อบังคับใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อวางแผนรับมือและกำหนดแนวทางป้องกันหรือลดความเสี่ยง เพื่อให้ผู้รับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยงสามารถนำเอามาตรการจัดการกับความเสี่ยงมาใช้ได้อย่างทันท่วงทีลดโอกาสเกิดความเสียหาย หรือช่วยบรรเทาผลกระทบที่อาจจะเกิดกับบริษัทฯ
6. ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
7. กำหนดให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบายนี้

ความรับผิดชอบ

- **คณะกรรมการบริษัท** อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับ เบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ กำกับดูแลการนำนโยบายไปปฏิบัติ
- **คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง** มีหน้าที่จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดังกล่าว ได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างเพียงพอ และเหมาะสมภายในบริษัท
- **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** มีหน้าที่ในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ โดยการกำหนด แนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการบริหารความเสี่ยง การจัดสรร ทรัพยากรให้พอเพียง และการติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- **หน่วยงานตรวจสอบ ภายใน** มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง การสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุม ภายในที่ทีมงานบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำแผนการ ตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับข้อมูลความเสี่ยงที่ได้รับ
- **ผู้บริหารและพนักงาน** มีหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่บริษัท กำหนดขึ้น

นโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ได้ทบทวนแล้ว
มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2569 เป็นต้นไป



(ดร.อภิชาติ สระมูล)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ซัคเซสมอร์ ปิอิ่งค์ จำกัด (มหาชน)